

Transitiebestendigheid

René van Rooijen
Manager SESAA

Middelburg, 21 maart 2014



- Traditionele, verticaal geïntegreerde bedrijven
- Leveringsbedrijven
- Nieuwe toetreders

- Transitie factoren:
 - Energie efficiëncy
 - Regulering & subsidies
 - Marktintegratie & economische ontwikkelingen
 - Verschuivingen in opwekportfolio

- **Dilemma: Hoe bestendig is de transitie?**

Toekomst bestaande energiebedrijven?

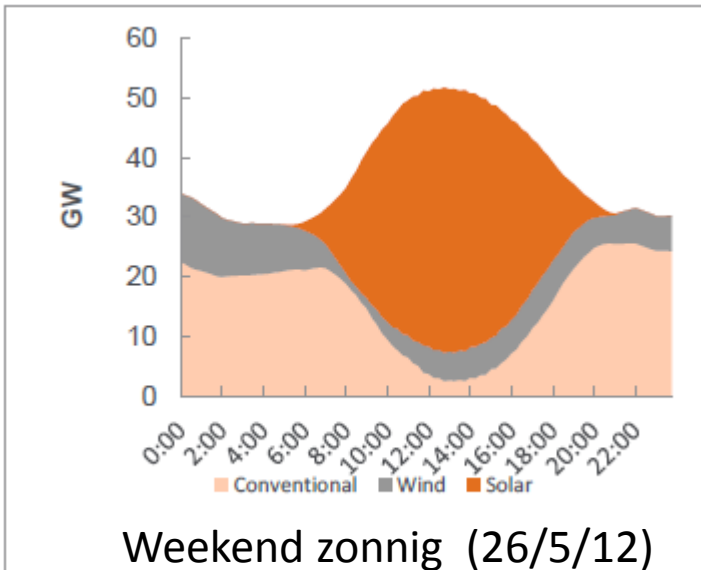
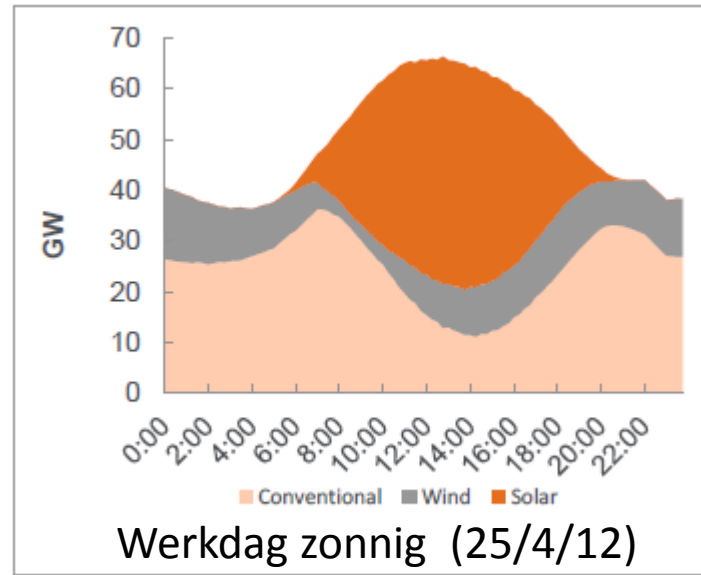
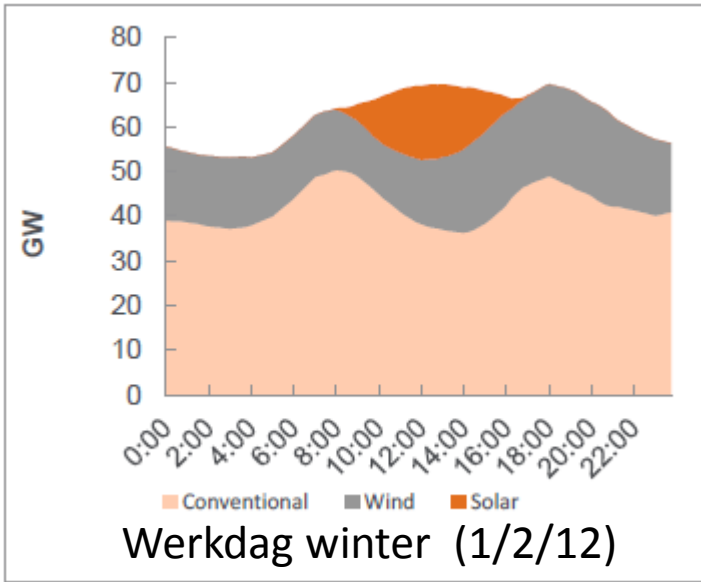


Figure 25. Load factor of traditional technologies has been steadily declining in Europe



- “Oude” drivers traditionele, verticaal geïntegreerde bedrijven:
 - Ontstaan geïntegreerde Europese energiemarkt
 - Inkoop brandstoffen
 - Leveringszekerheid brandstof
 - Synergiën/schaalvoordelen
 - Kennis van beleid en regelgeving
 - Ambities (Nationaal/Europees kampioen)



Liberalisering &
deregulering



Vorming geïntegreerde
energiemarkt



Energiebeleid

- Betrouwbaar
- Duurzaam
- Betaalbaar





Liberalisering &
deregulering



Vorming geïntegreerde
energiemarkt



Energiebeleid



Klimaatbeleid

- EU ETS



Doelstellingen 2030?



Welke issues spelen er?



- “Oude” doelen nog niet bereikt
- Toenemende invloed van regulering
- Snelle beleidswijzigingen, bijv. beperken subsidies
- Verlies consistentie beleid
- Complexiteit neemt toe, investeringszekerheid neemt af

- Twijfel houdbaarheid marktmodel!
 - Prijzen op basis van MWh of op basis van capaciteit ?

- **Dilemma: Hoe bestendig is de transitie?**

- Realiseren één Europese interne markt
- Meer Regulering
 - Energieakkoord
- Energie & Klimaatbeleid 2030
- Doelstellingen 2030?
 - Een of meerdere doelen
 - Versterking EU ETS
- Nationalisatie energiebeleid of Europeanisatie?
 - Capaciteitsmarkten
- Nieuw marktmodel?



Deels autonoom, deels wet & regelgeving:

- Gedrag: Energiebesparing, demand response
- Energiemarkt: Shale gas, capaciteit inplaats van volume, etc.
- Technologie: energie opslag, smart grids
- Business modellen
 - “Back to basics”
 - Energie diensten
 - Specialisatie

Er is een toekomst voor bestaande energiebedrijven

- Maar deze is zeker anders dan gisteren gedacht en ook weer anders dan vandaag gedacht!
- En het is essentieel dat:
 - De transitie bestendig is (consistent beleid)
 - Bedrijven de ruimte/tijd krijgen voor aanpassingen
 - Leveringszekerheid wordt geborgd
 - Het issue volume versus capaciteit wordt opgelost

Dank u voor uw aandacht

